

RELATÓRIO ANUAL 2013



Apresentação

Apresentamos o Relatório Anual de Informações referente ao exercício de 2013. Mais do que uma exigência legal, o Relatório reforça nosso compromisso com a transparência e a responsabilidade de quem toma conta do seu futuro.

Nas páginas seguintes, destacamos as realizações mais significativas e os resultados obtidos, reunidos conforme os segmentos de previdência, investimentos, administrativo, governança corporativa e de relacionamento com nosso público interno e externo.

Em cada uma das áreas de gestão, as estratégias adotadas em 2013 foram pautadas na definição de caminhos que possam ser seguidos no longo prazo, horizonte de um FUNDO DE PENSÃO.

Assim, nossos esforços concentraram-se no aprimoramento da gestão dos investimentos - através da implantação do Fundo Exclusivo - no fortalecimento das parcerias existentes e na consolidação de novas, na ênfase à Educação Financeira e Previdenciária e na criação e modernização de canais de comunicação e relacionamento com nossos participantes.

Com a aprovação pela PREVIC do Projeto de Educação Financeira e Previdenciária do Fundo, obtivemos autorização para disponibilizar o Relatório Anual aos nossos participantes e assistidos, apenas em meio eletrônico, através de e-mail e do nosso site. Desta forma, evitamos os custos com produção gráfica e distribuição e, principalmente, difundimos a importância das atitudes sustentáveis.

Esperamos que a nova linha editorial adotada nesse Relatório proporcione maior clareza na leitura e entendimento das informações prestadas.

DIRETORIA EXECUTIVA

Órgãos Estatutários

Diretoria Executiva

Renato Follador Junior
PRESIDENTE

Thiago Nieweglowski
DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

Fabiana Malucelli Scarante Gonçalves
DIRETORA DE SEGURIDADE

Conselho Deliberativo

Presidente

Cristiano Malucelli

Conselheiros

André Luiz Malucelli
Camila Malucelli Brotto
Ernesto Scarante Sobrinho
Felipe José Vidigal dos Santos
Georgete Soares Bender
Luis Cesar Miara
Mariana Mello Malucelli Sperandio
Paulo Henrique Cariani

Suplentes

Alessandra Cadore
Celso Jacomel Junior
Endrigo Luiz Pacheco
Jeferson Squioquet
João Francisco Bittencourt Junior
Paola Malucelli Arruda
Rafael Malucelli
Rebeca Cavazotti de Souza
Robson Sandro Rosa

Órgãos Estatutários

Conselho Fiscal

Presidente

Hilário Mário Walesko

Conselheiros

Celso Castro Nieweglowski

Celso Gaffke

Edson Luiz Kulik

Luiz Henrique Dal Molin Molinari

Rui Portella

Wilson Portes

Suplentes

Airton Adelar Hack

Anilson Fieker Pedrozo

Ernesto Cardoso Silveira

Jaques Rafael Nunes da Motta

Paulo Roberto Follador

Ricardo Guastini Trunci

Salésio Floriano

Comitê de Investimentos

Presidente

Luis Cesar Miara

André Luiz Malucelli

Cristiano Malucelli

Leonardo Deeke Boguszewski

Renato Follador Junior

Sumário

GESTÃO PREVIDENCIAL	5
GESTÃO DE INVESTIMENTOS	18
GESTÃO ADMINISTRATIVA	25
GOVERNANÇA CORPORATIVA	26
COMUNICAÇÃO E RELACIONAMENTO	28
PERSPECTIVAS PARA 2014	31
BALANÇOS PATRIMONIAIS	32
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	34
RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES	35
PLANO DE GESTÃO ADMINISTRATIVA (PGA)	37
PARECERES ATUARIAIS	38
POLÍTICA DE INVESTIMENTOS	39
PARECER DO CONSELHO FISCAL	40
MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DELIBERATIVO	41

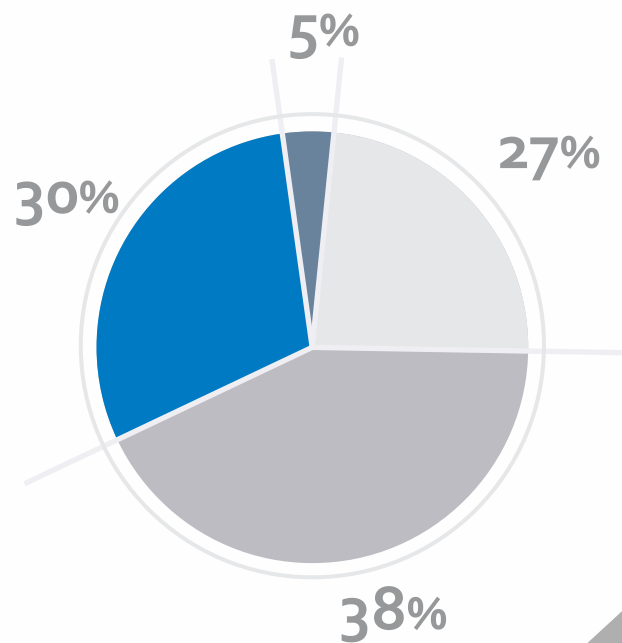
Resultados em 2013

Participantes e Assistidos

Ao final do exercício, o Fundo Paraná registrou um total de 3.080 participantes, distribuídos em seus quatro planos de benefícios.

	Participantes	Ativos	Assistidos
Plano JMalucelli	840	839	1
Plano ACPREV	1.182	1.182	--
Plano Uniodonto Previdência	909	909	--
Plano JMalucelli Previdência	149	147	2
TOTAL	3080	3077	3

% de Participantes por Plano

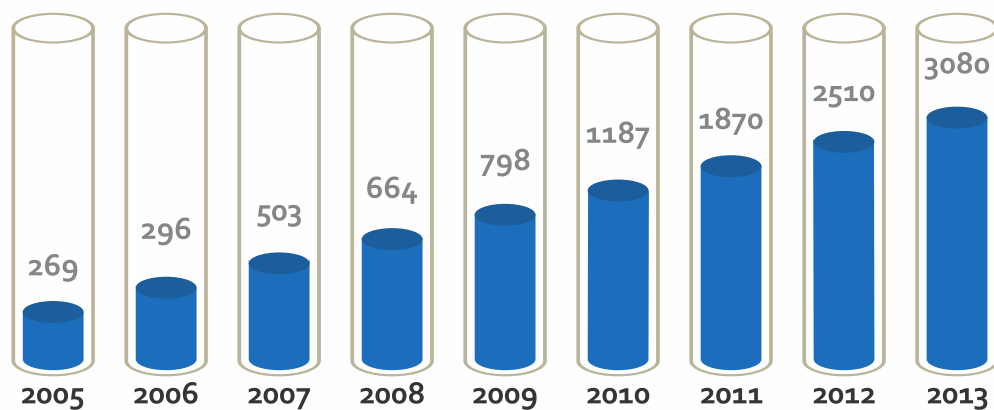


- JMalucelli
- ACPREV
- Uniodonto Previdência
- JMalucelli Previdência



Crescimento do número de participantes

Em 2013, o incremento no número de participantes foi de 23%.



* EM 31 DE DEZEMBRO DE CADA ANO

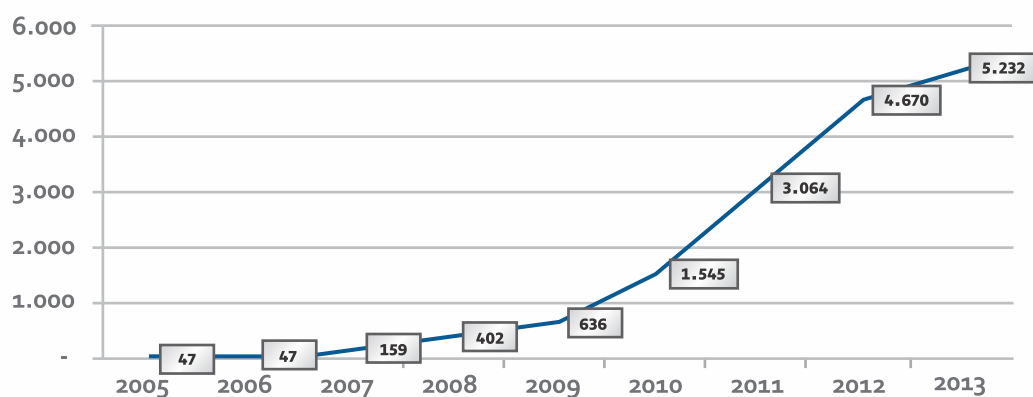


Contribuições e portabilidade

As contribuições totais e as portabilidades realizadas pelos participantes e pessoas jurídicas somaram, no ano, R\$ 8,4 milhões.

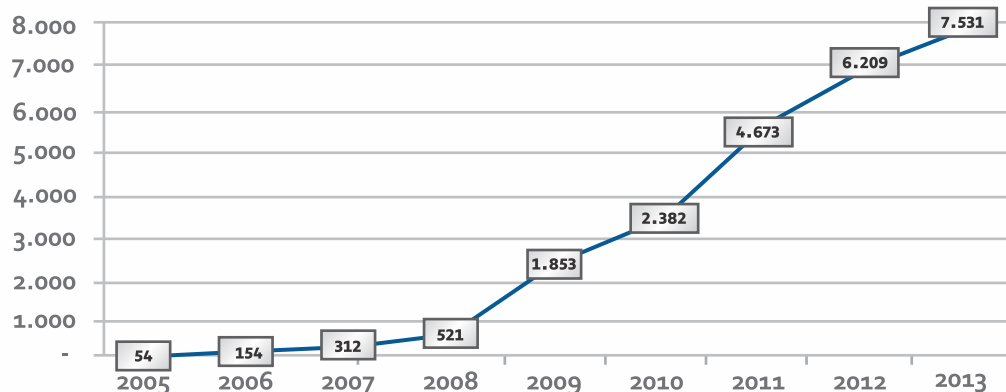
2013	
Contribuições Normais	5.556
Contribuições Adicionais	1.322
Portabilidades ao Fundo Paraná	562
Contribuições Pessoas Jurídicas	976
TOTAL DE CONTRIBUIÇÕES (R\$ mil)	8.416

Portabilidades - acumulado desde o início do Fundo (R\$ mil)



O total de portabilidades de recursos para os planos de Previdência do Fundo Paraná, acumulada desde sua criação, atingiu R\$ 5.232 milhões em dezembro de 2013.

Contribuição Adicionais - acumulado desde o início do Fundo (R\$ mil)





Planos de Previdência

Plano JMalucelli

Plano patrocinado, criado em 2004, aprovado por meio do Ofício nº 37/SPC/CGPC, de 02/01/2005.

Efetivo: 839 participantes ativos, composto em sua maioria, por colaboradores das empresas do Grupo JMalucelli e 1 assistido.

Patrimônio: R\$ 21.884 milhões.

jim
PLANO JMALUCELLI

PATROCINADORAS

CCEG CONSULTORES ASSOCIADOS LTDA
CURITIBA 6 TABELIONATO DE CURITIBA
DUEVILLE TECNOLOGIA E SISTEMAS DE INFORMATICA LTDA
FM STUDIO 96 LTDA
FUNDO PARANA DE PREVIDÊNCIA MULTIPATROCINADA
INVEST BENS - ADMINISTRADORA DE BENS S/A
J. MALUCELLI AGENCIAMENTO E SERVICOS LTDA
J. MALUCELLI EQUIPAMENTOS S/A
J. MALUCELLI FUTEBOL S/A
J. MALUCELLI REPRESENTACOES COMERCIAIS DE ESTRUTURAS METALICAS S/A
J. MALUCELLI PARTICIPACOES EM SEGUROS E RESSEGUROS S.A
J. MALUCELLI RESSEGURO S.A.
J. MALUCELLI SEGURADORA S.A.
J. MALUCELLI - CENTRO DE INCLUSAO SOCIAL
J. MALUCELLI & CMC AMBIENTAL LTDA
J. MALUCELLI CONTROLE DE RISCOS LTDA
J. MALUCELLI ENERGIA S/A
J.MALUCELLI SEGUROS S/A
J. MALUCELLI CONSTRUTORA DE OBRAS S/A
J. MALUCELLI DISTRIBUIDORA DE TITULOS E VALORES MOBILIARIOS LTDA
J. MALUCELLI HOTEIS SAO FRANCISCO LTDA
J. MALUCELLI RENTAL - LOCACAO DE MAQUINAS S/A
JM EQUIPAMENTOS LTDA
PARANA BANCO S/A
PORTO DE CIMA ADMINISTRACAO, PARTICIPACAO E SERVICOS S/A
PORTO DE CIMA RADIO E TELEVISAO LTDA
RADIO 670 AM DE CURITIBA LTDA
RADIO 90.1 FM LTDA
RADIO RIO VERDE LTDA
RENTAUTO LOCADORA DE VEICULOS S/A
RENTSUL LOCADORA DE VEICULOS LTDA
TELEVISAO ICARAI LTDA
VALUCONCEPT CONSULTORIA E AVALIACOES LTDA
VILA REAL RESTAURANTE LTDA

ALTERAÇÕES NO REGULAMENTO

Em 4 de setembro de 2013, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar - PREVIC - aprovou a 4ª alteração no Regulamento do Plano de Benefícios JMalucelli, conforme Portaria publicada no Diário Oficial da União (DOU) de 09 de Setembro de 2013.

As alterações referem-se a: padronização de textos; taxa de juros, compatibilização do procedimento da cobrança de contribuição ao sistema bancário, prazo para repasses, critério de rateio da despesa administrativa, periodicidade das contribuições adicionais; critério de atualização mensal da cota, nomenclaturas e padronização de termos; periodicidade de contribuições adicionais, prazo nos procedimentos de contatos com o participante, formalização da opção por algum instituto, dentre outras.

O documento alterado, e um QUADRO COMPARATIVO com as alterações aprovadas, estão disponíveis no site da Entidade.

[Acesse o documento na íntegra.](#)



RESULTADOS DA AVALIAÇÃO ATUARIAL

De acordo com Parecer Atuarial para o Plano de Benefícios JMalucelli, emitido pela Mercer Consultoria Atuarial, o Plano encontra-se em situação financeiro-atuarial equilibrada em 31/12/2013.



Planos de Previdência

Plano ACPREV

Plano instituído, criado em 2006 e aprovado pela Portaria nº 478, de 05/07/2006, publicada no Diário Oficial da União (DOU) de 06/07/2006.

O plano foi instituído inicialmente pela Associação Comercial do Paraná (ACP), entidade centenária e a mais importante instituição de classe do Estado.

Efetivo: 1.182 participantes ativos.

Patrimônio: R\$ 13.927 milhões.

ACP*rev*
INVESTIMENTO SEGURO.
INVESTIMENTO FUTURO.

INSTITUIDORES

Associação Comercial do Paraná - ACP
Federação das Empresas de Transporte de Cargas do Estado do Paraná - FETRANSPAR
Associação dos Empregados da Itaipu Binacional - ASSEMIB
Associação dos Empregados da Parana Previdência - ASPREV
Sindicato dos Administradores do Estado do Paraná - SINAEP
Sindicato dos Corretores de Imóveis do Estado do Paraná - SINDIMÓVEIS - PR
Sindicato dos Psicólogos no Estado do Paraná – SINDYPSI – PR
DentalUni - Cooperativa Odontológica (em retirada)

ASSOCIADOS

Faculdade de Educação Superior do Paraná - FESP
Grupo Ford Slavieiro
Grupo Educacional Uninter
Focotur Viagens
Marco Zero Associação de Pesca Alternativa
Gel Engenharia
Avant Logística
Hospital IPO
Associação dos Participantes do Fundo Paraná – ASFUNPAR
Associação dos Funcionários da Emater Paraná - AFA



ALTERAÇÕES NO REGULAMENTO

Em 9 de julho de 2013, a Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC – aprovou a 4ª alteração no Regulamento do Plano de Benefícios ACPREV, conforme Portaria MPS/PREVIC/DETEC nº 373, publicada no Diário Oficial da União (DOU) de 09 de julho de 2013.

As alterações referem-se a: padronização do regulamento com os dos demais planos administrados pela Entidade; alterações de textos para melhor entendimento e adequação ao disposto na legislação; inclusão de informações sobre custeio e contribuições de Pessoa Jurídica; esclarecimentos sobre a condição de participante suspenso; inclusão do Instituto do Benefício Proporcional Diferido; adequação do texto à prática da modalidade do Plano, dentre outras.

O documento alterado e um QUADRO COMPARATIVO com as alterações aprovadas, estão disponíveis no site da Entidade.

[Acesse o documento na íntegra.](#)

PARCERIA COM A FESP

Em dezembro, o Fundo Paraná e a Associação Comercial do Paraná – ACP - oficializaram um convênio com a Faculdade de Educação Superior do Paraná (FESP).

Com isso, professores, colaboradores e alunos, bem como todos os seus familiares até o terceiro grau, têm a possibilidade de aderir ao Plano ACPREV.



RESULTADO DA AVALIAÇÃO ATUARIAL

De acordo com Parecer Atuarial para o Plano de Benefícios ACPREV, emitido pela Mercer Consultoria Atuarial, o Plano está equilibrado em 31/12/2013, bastando apenas que o pagamento das contribuições previstas no Plano de Custeio para a manutenção deste equilíbrio seja mantido.



Planos de Previdência

Plano JMalucelli Previdência

Plano instituído, criado em 2012 através da Portaria MPS/PREVIC/DITEC nº 565, de 03 de outubro de 2012.

Efetivo: 147 participantes ativos e 2 assistidos.

Patrimônio: R\$ 1.667 milhão.

A adesão ao Plano acontece através da associação à ASFUNPAR – Associação dos Participantes do Fundo Paraná, bastando comprovação de inscrição junto ao INSS ou a algum Regime Próprio de Previdência. Também podem participar do Plano parentes até o 3º grau dos participantes dos planos de benefícios administrados pelo Fundo Paraná.

São considerados, também, pessoas jurídicas que formalizarem um Termo de Adesão com a ASFUNPAR, com objetivo de oferecer o Plano de Benefícios JMalucelli Previdência às pessoas físicas a elas vinculadas.



INSTITUIDOR

Associação dos Participantes do Fundo Paraná - ASFUNPAR

ALTERAÇÕES NO REGULAMENTO

Em 09 de julho de 2013, foi aprovada pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar - PREVIC, a 1ª alteração no Regulamento do Plano de Benefícios JMalucelli Previdência, conforme Portaria MPS/PREVIC/DETEC nº 375, de 09/07/2013 publicada no diário Oficial da União de 10 de julho de 2013.

As alterações referem-se a: alteração de nomenclatura; padronização e inclusão de custeio sobre contribuições de pessoa jurídica; condição para o participante suspenso; alterações de texto; critérios de rateio da despesa administrativa, dentre outras.

O documento alterado, bem como um QUADRO COMPARATIVO com as alterações aprovadas, estão disponíveis no site da Entidade.

[Acesse o documento na íntegra.](#)



RESULTADO DA AVALIAÇÃO ATUARIAL

De acordo com Parecer Atuarial para o Plano de Benefícios JMalucelli Previdência, emitido pela Mercer Consultoria Atuarial, o Plano está equilibrado em 31/12/2013, bastando apenas que o pagamento das contribuições previstas no Plano de Custeio para a manutenção deste equilíbrio seja mantido.



Planos de Previdência

Plano Uniodonto Previdência

Plano instituído, criado em 2012, através da Portaria MPS/PREVIC/DITEC nº 527, de 21 de setembro de 2012, publicado no Diário Oficial da união de 24 de setembro de 2012.

Efetivo: 909 participantes.

Patrimônio: R\$ 3 milhões.

Criado especificamente para receber os cooperados e colaboradores da DentalUni Cooperativa Odontológica, o plano tem como diferencial o depósito pela Cooperativa, de parte da produção mensal do cooperado, em seu plano de previdência.

O Plano teve, em 2013, um crescimento no número de participantes da ordem de 300%, em relação a 2012.

Esse crescimento deve-se, em grande parte, à migração de participantes que pertenciam ao plano ACPREV, para o plano Uniodonto Previdência.



INSTITUIDOR

DentalUNI – Cooperativa Odontológica

ALTERAÇÕES NO REGULAMENTO

Em 9 de julho de 2013, foi aprovada pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar - PREVIC - a 1ª alteração no Regulamento do Plano de Benefício Uniodonto Previdência, conforme Portaria nº 374 MPS/PREVIC/DETEC, publicada no Diário Oficial da União de 10 de julho de 2013.

As alterações referem-se a: padronização de texto; forma de aplicação da contribuição para custeio; plano de custeio; alteração do valor de contribuição; inclusão de nomenclaturas; condição para o participante suspenso; custeio sobre contribuições de pessoa jurídica; dentre outras.

O documento alterado, bem como um QUADRO COMPARATIVO com as alterações aprovadas, estão disponíveis no site da Entidade.

[Acesse o documento na íntegra.](#)



RESULTADO DA AVALIAÇÃO ATUARIAL

De acordo com Parecer Atuarial para o Plano de Benefícios Uniodonto Previdência, emitido pela Mercer Consultoria Atuarial, o Plano está equilibrado em 31/12/2013, bastando apenas que o pagamento das contribuições previstas no Plano de Custeio para a manutenção deste equilíbrio seja mantido.

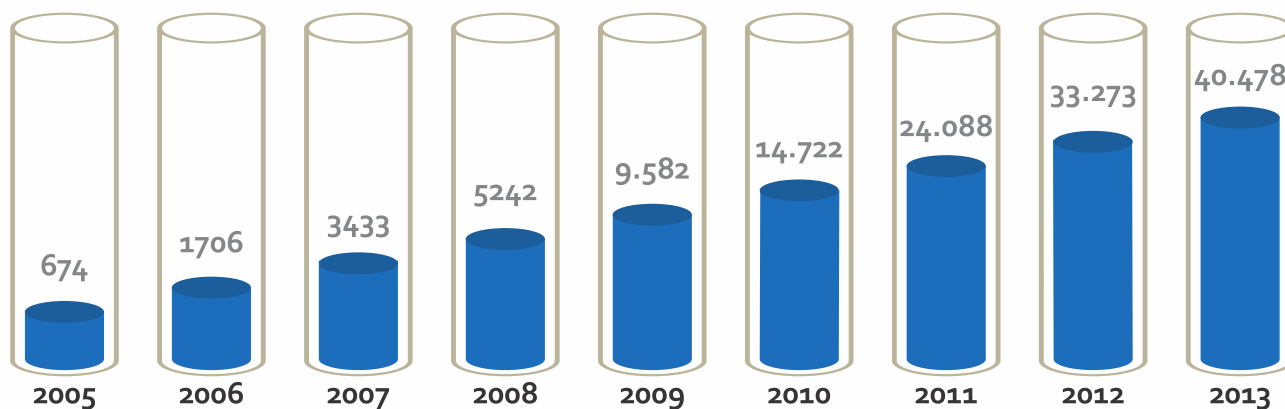
Resultados em 2013

Patrimônio

Ao final do exercício a entidade registrou um patrimônio de R\$ 40,478 milhões, distribuídos entre seus quatro planos de benefícios.

	R\$ milhões	
Plano JMalucelli	21.884	54%
Plano ACPREV	13.927	35%
Plano Uniodonto Previdência	3.000	7%
Plano JMalucelli Previdência	1.667	4%
Patrimônio (R\$ mil)	40.478	100%

Crescimento Patrimonial (R\$ milhões)



* EM 31 DE DEZEMBRO DE CADA ANO

Rentabilidade em 2013

Em 2013, o Fundo Paraná obteve uma rentabilidade global de 0,5%, superior à de muitos Fundos de Pensão e Planos de Previdência de bancos e seguradoras.

As baixas rentabilidades apresentadas, não só no segmento de previdência, mas de uma forma geral, em todas as modalidades de investimentos, decorreram novamente da queda das taxas de juros, ao longo do 1º semestre, e do mau desempenho da Bolsa de Valores, resultado dos cenários econômicos nacional e mundial.

A rentabilidade acumulada desde a criação do Fundo é de 179,46%, acima da meta atuarial de 162,23%, no mesmo período.

A rentabilidade média anual dos investimentos, desde a criação do Fundo, é de 12,1% a.a.

Rentabilidades*	12m	24m	36m	48m	60m
FUNDO PARANÁ** - Rentabilidade Global	0,53%	4,71%	15,04%	30,45%	61,63%
Carteira de Renda Fixa	6,35%	16,28%	30,05%	43,86%	58,12%
CDI - Benchmark	8,06%	17,14%	30,72%	43,47%	57,64%
Carteira de Renda Variável	3,05%	-3,04%	6,70%	25,56%	80,32%
Ibovespa - Benchmark	-15,50%	-9,25%	-25,68%	-24,90%	37,17%
Objetivo - RMA	10,33%	24,17%	39,59%	57,50%	73,74%
Outra referência - Poupança	5,83%	12,24%	20,60%	28,92%	37,85%

* % em 31 de dezembro de cada ano

** Rentabilidade calculada pela média ponderada do patrimônio dos planos administrados pelo Fundo Paraná.

Benchmark = índice de mercado adotado como referência para a rentabilidade mínima objetivada nos investimentos.

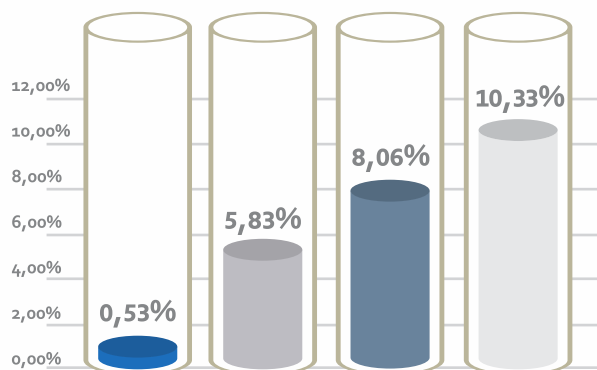
RMA = meta atuarial = rentabilidade definida no cálculo atuarial para o equilíbrio entre poupança e benefício.

RMA até 2012 = INPC + 6,0% ao ano.

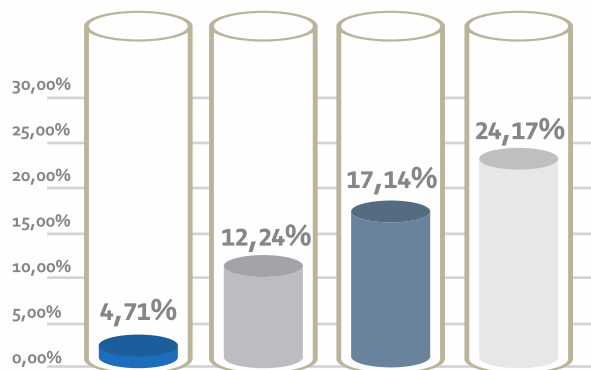
RMA a partir de 2013 = INPC + 4,5% ao ano.

Rentabilidades consolidadas

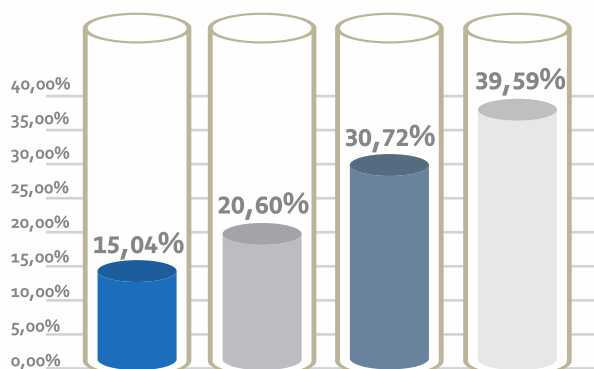
Rentabilidade nos últimos 12 meses



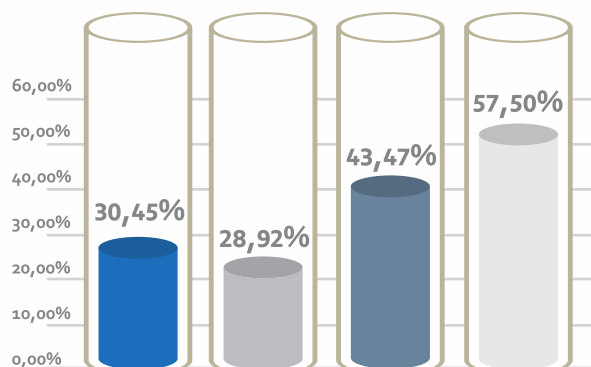
Rentabilidade nos últimos 24 meses



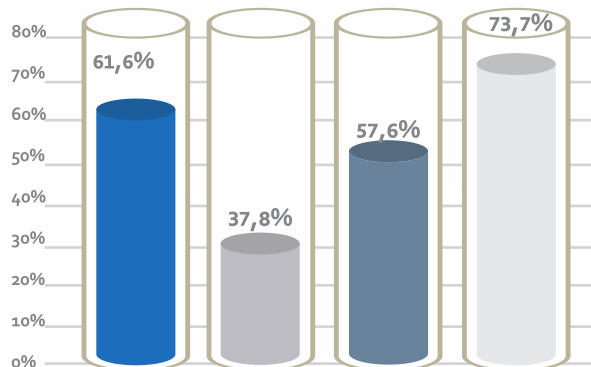
Rentabilidade nos últimos 36 meses



Rentabilidade nos últimos 48 meses

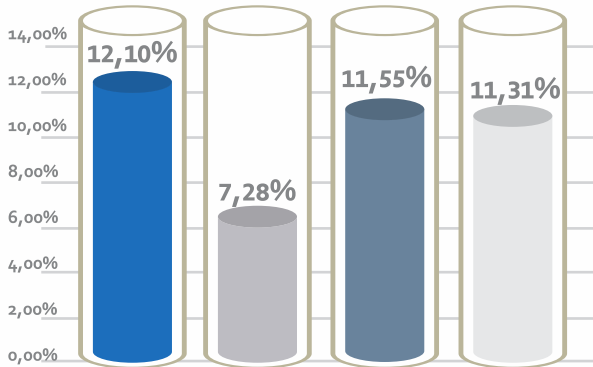


Rentabilidade nos últimos 60 meses

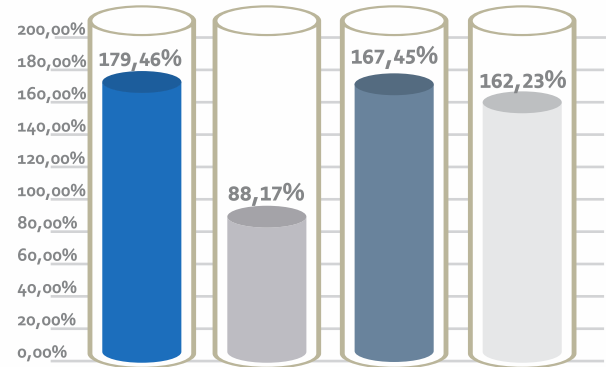


● FUNDO PARANÁ ● POUPANÇA ● CDI ● META ATUARIAL

Rentabilidade média *desde início do fundo

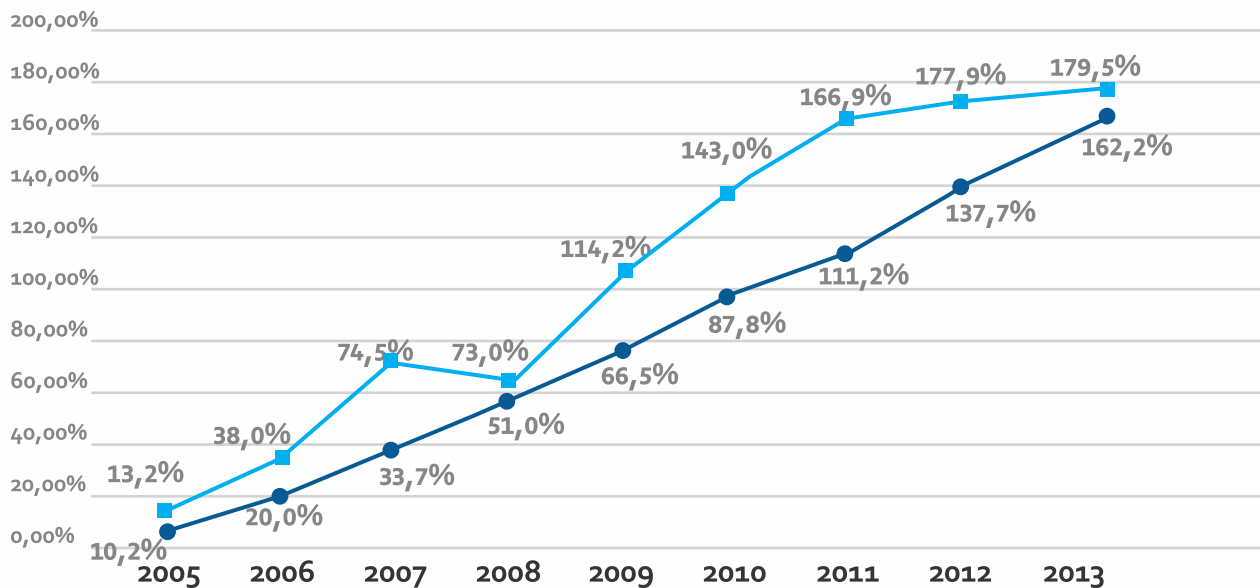


Rentabilidade acumulada *desde início do fundo



● FUNDO PARANÁ ● POUPANÇA ● CDI ● META ATUARIAL

RENTABILIDADE x RMA - (Rentabilidade Mínima Atuarial)*



—■— FUNDO PARANÁ —●— INPC + 4,5% a.a (meta atuarial)

RMA = meta atuarial = rentabilidade definida no cálculo atuarial para o equilíbrio entre poupança e benefício.

RMA até 2012 = INPC + 6,0% ao ano.

RMA a partir de 2013 = INPC + 4,5% ao ano.

Alocação dos Investimentos

Carteira de Renda Fixa

JMalucelli FI Renda Fixa

Até outubro de 2013, a parcela dos recursos previdenciários administrados pelo Fundo Paraná e investidos em renda fixa, estava alocada no Fundo JMalucelli Executivo FI Renda Fixa. O objetivo deste fundo é superar o IMA-Geral (Índice de Mercado Anbima*).

A rentabilidade acumulada de janeiro a setembro de 2013 foi de 4,1%. No mesmo período, o IMA-Geral teve um desempenho negativo de -1,75%

** Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais.*

JMalucelli Paraná FI RF

O Fundo JMalucelli Paraná FI RF começou a operar em outubro de 2013. É um Fundo criado para investir exclusivamente o patrimônio dos Planos de Benefícios do Fundo Paraná. Seu objetivo é superar o rendimento do CDI – Certificado de Depósitos Interbancários.

A rentabilidade alcançada de outubro a dezembro foi de 2,2%*, representando 94,8% do CDI.

** Rentabilidade líquida de taxas de custódia, de administração, ANBIMA, custos CETIP, SELIC e etc.*



Carteira de Renda Variável

JMalucelli Marlim Dividendos FIA

O Fundo Marlim apresenta uma carteira formada por ações pagadoras de bons dividendos.

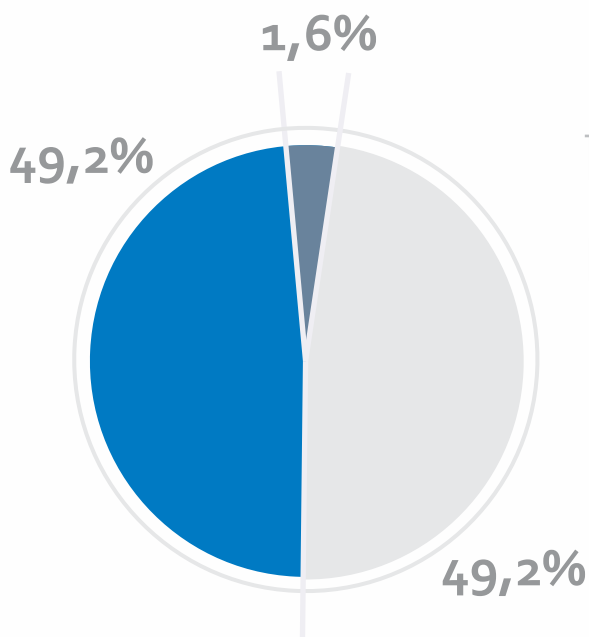
Em 2013 a rentabilidade foi de - 4,75% versus uma rentabilidade de -15,50% do Índice Bovespa. O Fundo Marlim terminou o ano com um dividend yield* médio de 6,6% a.a

** Dividend Yield, abreviadamente DY, é uma expressão inglesa que traduzida literalmente significa rendimento do dividendo. É um índice criado para medir a relação dos dividendos pagos por uma empresa e o preço de suas ações.*

JMalucelli Small Caps FIA

O JMalucelli Small Caps investe em ações de empresas de pequeno e médio porte (small caps) com boas perspectivas de crescimento.

Em 2013, obteve uma rentabilidade de 3,86% versus uma rentabilidade de -15,50% do Índice Bovespa, sendo um dos três únicos fundos small caps que encerraram o ano com rentabilidade positiva dentre os 32 nomes desta categoria. As empresas que contribuíram positivamente para esta performance foram Bematech, Unipar Carbocloro, Fras-le e Jereissati Participações.



Alocação dos Investimentos (R\$ mil)

Renda Fixa	49,2%	R\$ 19.913
Renda Variável	49,2%	R\$ 19.918
Caixa	1,6%	R\$ 647

Criação do Fundo Exclusivo

JMalucelli Paraná FI RF

Em 30 de setembro de 2013, foi implantado o Fundo Exclusivo para investimento da carteira de Renda Fixa do Fundo Paraná.

A opção pelo Fundo Exclusivo traz uma série de vantagens na gestão do patrimônio. Dentre elas:

- Permite uma gestão mais ativa na Renda Fixa, pois possibilita o investimento em produtos diferenciados, como debêntures, crédito privado, títulos públicos, etc.;
- Possibilita a manutenção da política de longo prazo dos Fundos de Pensão. Os fundos abertos têm políticas de curto prazo, com liquidez imediata, ficando à mercê de saques pelos investidores nos momentos de crise, justamente quando os ativos estão desvalorizados.
- A carteira do Fundo Exclusivo pode ser moldada de acordo com o perfil de participantes dos Planos de Benefícios e, também, através de um estudo de exigibilidade das aposentadorias programadas.

Com essa decisão, foi possível alongar os títulos da carteira, inclusive comprando títulos do governo com marcação na curva, estratégia muito comum nos Fundos de Pensão.

O resultado foi um aumento significativo na rentabilidade. No último trimestre do ano, por exemplo, enquanto o antigo Fundo (FI Executivo) rendeu 1,71%, o novo Fundo (FI Paraná) alcançou 2,22% de rentabilidade no mesmo período.



FATOS RELEVANTES

Redução de despesas através de ações sustentáveis Encaminhamento de documentos oficiais em meio eletrônico

ESTATUTO, REGULAMENTO E CARTILHA

A exemplo de outros Fundos de Pensão, em 2013 o Fundo Paraná optou por encaminhar em mídia digital (CD), seus documentos oficiais (Regulamento dos Planos, Estatuto da Entidade e Cartilha do Participante) aos novos participantes dos planos JMalucelli Previdência e Uniodonto Previdência.

A ação foi realizada primeiramente em caráter experimental e, com a aceitação dos participantes, passará a ser adotada para todos os planos administrados pela Entidade.

A estratégia visa reduzir custos, bem como, incentivar a sustentabilidade e a facilidade no acesso às informações.

Caso o participante ainda prefira receber os arquivos em meio impresso, ele poderá solicitar à Entidade, que fará o envio.

RELATÓRIO ANUAL DE INFORMAÇÕES

A autorização concedida pela PREVIC, em outubro, com base na Instrução MPS/SOC Nº 32, de 04 de setembro de 2009, dispensou o Fundo Paraná da impressão do Relatório Anual de Informações.

Isso representa uma economia da ordem de R\$ 10 mil somente com a impressão e distribuição do material.



FATOS RELEVANTES

A governança corporativa está diretamente relacionada à gestão das Entidades Fechadas de Previdência Complementar e compreende a prestação de contas de seus dirigentes e a conformidade legal dos atos praticados, que são verificados por processo de supervisão pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar PREVIC.

As boas práticas de governança convertem-se em princípios e recomendações objetivas, capazes de harmonizar interesses dos participantes, patrocinadoras, instituidores e dirigentes das EFPC.

Cursos e Seminários de Atualização

Na área de contabilidade, os colaboradores participaram de seminários sobre tributação e reflexos sobre o Plano de Gestão Administrativa, promovidos pela Associação Nacional dos Contabilistas das Entidades de Previdência (Ancep).

Com foco na qualidade da gestão dos investimentos, os diretores do Fundo Paraná participaram de seminários promovidos pela Associação Brasileira dos Fundos de Pensão (ABRAPP), com destaque para o seminário "O Desafio da Gestão de Investimentos dos Fundos de Pensão Brasileiros em Ambiente de Juros Baixos".

Além disso, participaram de um curso sobre o "CPA-20", uma certificação profissional fornecida pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiro e de Capitais (ANBIMA) que se destina a certificar profissionais que desempenham atividades de comercialização e distribuição de produtos de investimento diretamente junto aos investidores qualificados.

O Diretor Administrativo e Financeiro, Thiago Nieweglowski, e o Conselheiro Fiscal, Wilson Portes, participam do curso de MBA em Previdência Complementar, até então inédito no Brasil, promovido pela PREVIPAR, a partir de 2013, em parceria com a Universidade Positivo de Curitiba.

Participação em comissões

Na área de Comunicação e Relacionamento, o Fundo Paraná participou da Comissão de Comunicação e Marketing criada pela Associação dos Fundos de Pensão do Paraná (PREVIPAR) com o intuito de debater a importância e formas mais eficazes para promover a Educação Financeira e Previdenciária entre os participantes.

O Diretor Administrativo e Financeiro, Thiago Nieweglowski, também tem participação efetiva nas discussões relacionadas ao sistema de previdência complementar, por meio da PREVIPAR. Desde 2012, ele integra o Conselho Fiscal da Entidade.

Certificações

Em 2013, o Instituto de Certificação dos Profissionais de Seguridade Social (ICSS) recertificou o Presidente do Fundo Paraná, Renato Follador, e certificou o Conselheiro Deliberativo, Felipe Vidigal.

Também já estão certificados a Diretora de Seguridade, Fabiana Malucelli Scarante Gonçalves, o Diretor Administrativo e Financeiro, Thiago Nieweglowski, o Presidente do Conselho Deliberativo e membro do Comitê de Investimentos, Cristiano Malucelli, os Conselheiros Deliberativos, André Luiz Malucelli e Felipe Vidigal, e o membro do Comitê de Investimentos, Luis Cesar Miara.

Todas as certificações foram realizadas por critérios de experiência, no qual os candidatos devem encaminhar documentos comprobatórios para análise de uma banca examinadora composta por: um relator, um representante do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC) e um convidado do ICSS.



FATOS RELEVANTES

Novo site Fundo Paraná

Em julho de 2013, entrou no ar o novo site do Fundo Paraná. Além de buscar um visual mais moderno, a reformulação melhorou a navegabilidade e a distribuição das informações.



Portal da Educação Financeira e Previdenciária

Criado junto com o novo site do Fundo, o Portal de Educação Financeira e Previdenciária traz notícias relacionadas a previdência, finanças, demografia, dentre outros assuntos. O Dicionário de Previdência e a legislação do sistema, simuladores e, na área denominada "Para quem quer saber mais", uma série de materiais educativos como artigos, slides de palestras, manuais, etc.



Campanhas

Em 2013, foram realizadas três campanhas de incentivo à adesão de novos participantes.

Em outubro, a Campanha do Dia das Crianças teve como objetivo conscientizar quanto à importância da abertura de planos de previdência para as crianças, seja para custear uma faculdade, viagem de estudos ou mesmo a aposentadoria.

Com esse mesmo objetivo, mas com foco no Natal, em Novembro e Dezembro tivemos a campanha “Natal das Crianças”.

Em dezembro, a Entidade lançou a campanha: “Três bons motivos para pensar em seu Plano de Previdência neste final de ano”, abordando a portabilidade, o benefício fiscal e a abertura de um plano antes do término do ano.

Todos os materiais foram encaminhados em meio eletrônico, divulgados no site, contando com a colaboração das patrocinadoras, instituidores e parceiros na divulgação.

Você sabe que eles crescem rápido!
E logo chega a faculdade...

	Plano Previdência Privada	Plano Previdência no FUNDO PARANÁ
Contribuição	R\$ 2.794,00	R\$ 262,00
Trabalhista	R\$ 1.254,00	R\$ 146,00
Emprego	R\$ 1.277,00	R\$ 100,00
Administração	R\$ 969,00	R\$ 91,00

Não deixe o vestibular virar um peso! Neste Natal, dê a seus filhos, netos ou sobrinhos, um Plano de Previdência no FUNDO PARANÁ.
Contribuições a partir de R\$ 50,00

Fundo Paraná

TRÊS BONS MOTIVOS PARA PENSAR EM SEU PLANO DE PREVIDÊNCIA NESTE FINAL DE ANO:

- Benefício Fiscal** – você tem até 27 de dezembro para fazer um aporte adicional em seu Plano e aumentar a dedução na Declaração Anual do Imposto de Renda.
- Portabilidade** – traga seu PGBL para o Fundo Paraná. Não tem nenhum custo. Não paga R. E mais barato e rende muito mais.
- Se você não tem Previdência Privada, segure algum dinheiro e abra um Plano no Fundo Paraná ainda este ano. Depois do Natal, Ano Novo e das férias fica mais difícil começar a poupar!**

VEJA A DIFERENÇA	CONTRIBUIÇÃO	BÔNUS	TRAFEGUE A ADMINISTRAÇÃO FINANCEIRA
PGBL	R\$ 200,00	R\$ 816,13	2% ANO ANO
FUNDOPARANÁ	R\$ 200,00	Até 1.626,13	ZERO

Contribuições a partir de R\$ 50,00

Fundo Paraná

Fundo Paraná no FACEBOOK

Acompanhando as novas tendências de comunicação, foi criada a página do Fundo Paraná no Facebook.

A rede social é mais uma alternativa para os participantes e o público em geral interagirem e manterem-se informados sobre a Entidade e os assuntos relacionados à previdência privada, aposentadoria, educação financeira, investimentos, dentre outros.

Por meio da plataforma, o internauta tem acesso ao conteúdo do Programa de Educação Financeira e Previdenciária do Fundo, podendo dar sugestões, fazer comentários e esclarecer dúvidas, através deste canal totalmente interativo.

Além disso, o ingresso na rede social tem permitido que o Fundo Paraná chegue até pessoas que ainda não têm um plano de previdência privada em um Fundo de Pensão, tornando a adesão mais esclarecedora, simples e rápida.



Fundo News

Fundo News é o jornal “online” do Fundo Paraná. O informativo segue os 4 eixos do Programa de Educação Financeira e Previdenciária, abordando os temas: educação previdenciária, financeira, saúde e sustentabilidade, além de notícias e resultados do Fundo. A edição mensal é disponibilizada no site e encaminhada via e-mail a todos os participantes e assistidos do Fundo.



Pesquisa de satisfação e relacionamento

Realizada em outubro, a pesquisa de “Satisfação e Relacionamento” com os participantes da Entidade teve como objetivo conhecer a opinião, bem como identificar as principais dificuldades encontradas por eles, para assim atender plenamente suas necessidades.

267 formulários foram respondidos. Cerca de 9% do universo de participantes maiores de 18 anos. O questionário, composto de 10 perguntas objetivas, avaliou o grau de satisfação quanto às ações de comunicação da Entidade com seus participantes, a gestão da Entidade, o conhecimento sobre os planos, o atendimento, dentre outras questões.

Os resultados da campanha podem ser consultados no site do Fundo, através do banner “O Fundo Comunica”, no Portal de Educação Financeira e Previdenciária.



Relatório Anual de Informações em meio eletrônico

Em 2013, o Fundo obteve autorização da PREVIC para disponibilizar o Relatório Anual aos participantes e assistidos, apenas em meio eletrônico, através de e-mail e do site. Com isso, evita-se a necessidade de impressão do material, fato que já havia sido questionado por diversos participantes. Inclusive porque algumas famílias, com vários participantes, recebiam, em suas residências, vários relatórios impressos.

A autorização da PREVIC precisa ser renovada a cada ano e está embasada na qualidade e eficácia da política de Educação Financeira e Previdenciária da Instituição

Traçar uma estratégia de ação e ser fiel a ela não é incompatível com a realização de ajustes de rota ao longo do caminho. Ao contrário, o gestor deve estar sempre atento para realizar as correções necessárias, no momento certo.

No que diz respeito à Gestão de Investimentos, iniciamos 2014 preparados para enfrentar os novos desafios do mercado financeiro. Com a implantação do Fundo Exclusivo, ampliamos as opções de produtos para inclusão na Carteira de Renda Fixa, bem como passamos a ter a possibilidade de uma gestão mais ativa quando da escolha destes produtos.

Com isso, nossa intenção é fazer com que a Carteira de Renda Fixa funcione como um “lastro”, cujo objetivo é atingir rentabilidades superiores à meta atuarial. Já a carteira de Renda Variável torna-se a ferramenta para obtenção de maiores ganhos de rentabilidade, sempre considerando nosso horizonte de longo prazo.

Na Gestão Previdenciária, buscaremos novas parcerias e já está sendo discutida a criação /migração de dois novos Planos de Previdência. Prosseguimos, também, trabalhando na captação de novos participantes para os Planos existentes. Como sempre destacamos, o crescimento do número de participantes representa o fortalecimento da Instituição.

Amparando este crescimento teremos, ainda no 1º semestre de 2014, a implantação de um novo sistema para a área administrativa. Esse sistema trará mais opções no gerenciamento das informações contábeis e cadastrais. Com isso, criamos condições de oferecer informações mais detalhadas e com mais agilidade aos nossos participantes.

Já está programada, também, a mudança de sede, do Edifício Executive Center Everest para o Centro Comercial Universe Life Square. Situado a poucos metros do antigo endereço, o novo escritório permitirá uma melhor distribuição das áreas de atividade do Fundo, através de um layout personalizado, garantirá mais espaço para expansão futura, além de possibilitar atender nossos participantes em um ambiente mais agradável, moderno e melhor equipado.

Por fim, continuaremos investindo na Comunicação e Relacionamento com nossos participantes, através de novas campanhas, pesquisas, de nosso site e de nossa página no facebook, enfatizando, sempre, a Educação Financeira e Previdenciária como meio de orientar as pessoas na administração de suas finanças pessoais, para que tenham condições de construir um patrimônio previdenciário adequado.



Balanço Consolidado - Fundo Paraná

ATIVO			PASSIVO	R\$ mil	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
DISPONÍVEL	416	303	EXIGÍVEL OPERACIONAL	560	120
			Gestão previdencial	452	61
REALIZÁVEL	40.595	33.066	Gestão administrativa	108	59
Gestão previdencial	637	255	EXIGÍVEL CONTINGENCIAL	19	0
Gestão administrativa	127	46	Gestão administrativa	19	0
Investimentos	39.831	32.765	PATRIMÔNIO SOCIAL	40.454	33.260
Fundos de investimento	39.831	32.765	Patrimônio de cobertura do plano	38.116	31.518
			Provisões matemáticas	37.548	31.398
			Benefícios concedidos	1.775	941
			Benefícios a conceder	35.773	30.457
PERMANENTE	22	11	Equilíbrio técnico	568	120
Imobilizado	21	10	Resultados realizados	568	120
Intangível	1	1	Superávit técnico acumulado	568	120
			Fundos	2.338	1.742
			Fundos previdenciais	2.083	1.617
			Fundos administrativos	255	125
TOTAL DO ATIVO	41.033	33.380	TOTAL DO PASSIVO	41.033	33.380

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Balanço Patrimonial – Plano JMalucelli

ATIVO			PASSIVO	R\$ mil	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
DISPONÍVEL	173	90	EXIGÍVEL OPERACIONAL	100	49
			Gestão previdencial	100	49
REALIZÁVEL	21.808	18.316	PATRIMÔNIO SOCIAL	21.881	18.357
Gestão previdencial	302	231	Patrimônio de cobertura do plano	19.645	16.648
Gestão administrativa	255	92	Provisões matemáticas	19.077	16.528
Investimentos	21.251	17.993	Benefícios concedidos	890	941
Fundos de investimento	21.251	17.993	Benefícios a conceder	18.187	15.587
			Equilíbrio técnico	568	120
			Resultados realizados	568	120
			Superávit técnico acumulado	568	120
			Fundos	2.236	1.709
			Fundos previdenciais	1.981	1.617
			Fundos administrativos	255	92
TOTAL DO ATIVO	21.981	18.406	TOTAL DO PASSIVO	21.981	18.406

Balanço Patrimonial – Plano ACPrev

ATIVO			PASSIVO	R\$ mil	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
DISPONÍVEL	126	144	EXIGÍVEL OPERACIONAL	348	10
			Gestão previdencial	348	10
REALIZÁVEL	14.146	14.369	PATRIMÔNIO SOCIAL	13.924	14.503
Gestão previdencial	3	4	Patrimônio de cobertura do plano	13.822	14.470
Gestão administrativa	0	33	Provisões matemáticas	13.822	14.470
Investimentos	14.143	14.332	Benefícios a conceder	13.822	14.470
Fundos de investimento	14.143	14.332	Fundos	102	33
			Fundos previdenciais	102	0
			Fundos administrativos	0	33
TOTAL DO ATIVO	14.272	14.513	TOTAL DO PASSIVO	14.272	14.513

Balanço Patrimonial – Plano Uniodonto Previdência

ATIVO			PASSIVO	R\$ mil	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
DISPONÍVEL	59	9	EXIGÍVEL OPERACIONAL	2	1
			Gestão previdencial	2	1
REALIZÁVEL	2.930	99	PATRIMÔNIO SOCIAL	2.987	107
Gestão previdencial	326	19	Patrimônio de cobertura do plano	2.987	107
Investimentos	2.604	80	Provisões matemáticas	2.987	107
Fundos de investimento	2.604	80	Benefícios a conceder	2.987	107
TOTAL DO ATIVO	2.989	108	TOTAL DO PASSIVO	2.989	108

Balanço Patrimonial – Plano JMalucelli Previdência

ATIVO			PASSIVO	R\$ mil	
	31/12/2013	31/12/2012		31/12/2013	31/12/2012
DISPONÍVEL	40	7	EXIGÍVEL OPERACIONAL	2	0
			Gestão previdencial	2	0
REALIZÁVEL	1.623	286	PATRIMÔNIO SOCIAL	1.661	293
Gestão previdencial	6	0	Patrimônio de cobertura do plano	1.661	293
Investimentos	1.617	286	Provisões matemáticas	1.661	293
Fundos de investimento	1.617	286	Benefícios concedidos	884	0
			Benefícios a conceder	777	293
TOTAL DO ATIVO	1.663	293	TOTAL DO PASSIVO	1.663	293

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Em conformidade com as exigências da legislação vigente, esse documento traz informações detalhadas sobre os Balanços Patrimoniais, Demonstração da Mutação do Patrimônio Social, Demonstrac o da Mutação do Ativo Líquido, Demonstrac o do Ativo Líquido, Demonstrac o do Plano de Gestão Administrativa, Demonstrac o das Provisões Técnicas do Plano de Benefícios e Notas explicativas às Demonstrações Financeiras.

Visualize as DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS e NOTAS EXPLICATIVAS na íntegra [clicando aqui](#)



Examinamos as demonstrações financeiras do **FUNDO PARANÁ DE PREVIDÊNCIA MULTIPATROCINADA** que compreendem o balanço patrimonial na data de 31 de dezembro de 2013 e a demonstração da mutação do patrimônio social, demonstração da mutação do ativo líquido por plano de benefícios, demonstração do ativo líquido por plano de benefícios e do plano de gestão administrativa e demonstração das provisões técnicas do plano de benefícios na data referida, assim como o resumo das principais práticas contábeis e demais notas explicativas.

Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis

A administração da entidade é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Responsabilidade dos auditores independentes

Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras com base em nossa auditoria, conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Essas normas requerem o cumprimento de exigências éticas pelos auditores e que a auditoria seja planejada e executada com o objetivo de obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis estão livres de distorção relevante.

Uma auditoria envolve a execução de procedimentos selecionados para obtenção de evidência a respeito dos valores e divulgações apresentados nas demonstrações financeiras. Os procedimentos selecionados dependem do julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro. Nessa avaliação de riscos, o auditor considera os controles internos relevantes para a elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras do **FUNDO PARANÁ DE PREVIDÊNCIA MULTIPATROCINADA** para planejar os procedimentos de auditoria que são apropriados nas circunstâncias, mas não para fins de expressar uma opinião sobre a eficácia desses controles internos da Entidade. Uma auditoria inclui, também, a avaliação da adequação das práticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis feitas pela administração, bem como a avaliação da apresentação das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Opinião

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **FUNDO PARANÁ DE PREVIDÊNCIA MULTIPATROCINADA** em 31 de dezembro de 2013, o desempenho de suas operações para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades reguladas pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar – PREVIC.

Ênfase

Chamamos atenção para a Nota Explicativa nº 9.2 às demonstrações contábeis, que descreve que o Fundo Paraná interpôs ação judicial visando o reconhecimento da ilegalidade e inconstitucionalidade das referidas contribuições sobre o custeio administrativo (sobrecarga administrativa e remuneração do fundo administrativo), tendo obtido a autorização para depósito judicial dos valores de PIS e COFINS, relativos aos fatos geradores a partir da competência de setembro de 2013. A demanda busca também o reconhecimento do direito ao crédito tributário dos valores recolhidos nos cinco anos anteriores ao ajuizamento da demanda judicial. Encontra-se no aguardo das decisões judiciais referente a tais ações legais impetradas, decorrentes da interpretação das regras tributárias em vigor naquele período.

Nossa opinião não está ressalvada em função desse assunto.

CURITIBA, 12 de fevereiro de 2014.

AUDIACTO AUDITORES INDEPENDENTES SS
CRC-PR 04.618/0-9

PEDRO ARMANDO DE LIMA FUNES
CONTADOR CRC-PR 033.119/O-8

O Plano de Gestão Administrativa refere-se aos recursos provenientes das taxas de carregamento aportadas pelos participantes e, eventualmente, patrocinadoras. Esses recursos são destinados à cobertura das despesas administrativas do Fundo de Pensão, sendo contabilizados e investidos separadamente dos recursos previdenciários.

Sobras de orçamento compõem o Fundo Administrativo destinado às despesas e investimentos extraordinários.

O Plano de Gestão Administrativa é auditado pela Audiactó Auditores Independentes juntamente com as demais informações contábeis.

[Visualize o documento na íntegra clicando aqui.](#)



Parecer Atuarial é o documento que certifica o nível de reservas e a situação financeiro-atuarial do plano, em determinada data. Considera o cálculo das reservas matemáticas e do custo dos planos, determinando o fluxo de recursos necessários para garantia de sua liquidez, equilíbrio e solvência.

Os Pareceres Atuariais para os Planos de Benefícios administrados pelo Fundo Paraná foram elaborados em consonância com os Regulamentos dos Planos, metodologia, hipóteses e premissas atuariais definidas conforme determina a legislação em vigor.

Visualize os documentos na íntegra clicando nos links abaixo.



A Política de Investimentos do Fundo Paraná para 2014 foi elaborada pelo Comitê de Investimentos e pela Diretoria Executiva da entidade e aprovada pelo Conselho Deliberativo. O documento estabelece as diretrizes para a aplicação dos recursos de cada plano e foi preparado para assegurar e garantir a continuidade do gerenciamento prudente e eficiente dos ativos da entidade.

Os investimentos devem ser selecionados de acordo com os critérios e definições da legislação em vigor - Resolução do Conselho Monetário Nacional (CMN) Nº 3792, de 24.09.2009 (DOU de 28.09.2009).

Visualize os documentos na íntegra clicando nos links abaixo.



Os membros do Conselho Fiscal do Fundo Paraná de Previdência Multipatrocinada, usando das atribuições que lhes conferem o Item II do Art. 35 do Estatuto da Entidade, após exame do Balanço Patrimonial e outras Demonstrações Financeiras, findos em 31 de dezembro de 2013, relativos ao Exercício de 2013, embasados no Parecer dos Auditores Independentes, emitido pela empresa Audiactio - Auditores Independentes S/C e dos Pareceres Atuariais, relativo aos Planos de Benefícios administrados pelo Fundo Paraná, emitidos pela empresa Mercer Human Resource Consulting Ltda., são de opinião que as aludidas peças contábeis representam adequadamente a posição econômico-financeira do Fundo Paraná, merecendo a aprovação do Conselho Deliberativo.

Curitiba, 28 de março de 2014.

Rui Portella
CONSELHEIRO

Luiz Henrique Dal Molin Molinari
CONSELHEIRO

Celso Gaffke
CONSELHEIRO

Edson Luiz Kulik
CONSELHEIRO

Celso Castro Nieweglowski
CONSELHEIRO

Wilson Portes
CONSELHEIRO

Hilário Mário Walesko
PRESIDENTE



O Conselho Deliberativo do Fundo Paraná de Previdência Multipatrocinada, no uso de suas atribuições estatutárias, examinou o Balanço Patrimonial e outras Demonstrações Financeiras, findos em 31 de dezembro de 2013, relativos ao Exercício de 2013, embasados no Parecer dos Auditores Independentes, emitido pela empresa Audiacto - Auditores Independentes S/C, dos Pareceres Atuariais, relativo aos Planos de Benefícios administrados pelo Fundo Paraná, emitidos pela empresa Mercer Human Resource Consulting Ltda., e do Parecer do Conselho Fiscal, deliberando pela aprovação dos documentos mencionados conforme inciso IV do Art. 16, do Estatuto do Fundo Paraná, relativos ao exercício de 2013.

Curitiba, 28 de março de 2014.

Felipe José Vidigal dos Santos
CONSELHEIRO

André Luiz Malucelli
CONSELHEIRO

Ernesto Scarante Sobrinho
CONSELHEIRO

Luis Cesar Miara
CONSELHEIRO

Mariana Malucelli Sperandio
CONSELHEIRA

Camila Malucelli Brotto
CONSELHEIRA

Paulo Henrique Cariani
CONSELHEIRO

Geogerte Soares Bender
CONSELHEIRA

Cristiano Malucelli
PRESIDENTE



Diretoria Executiva

Renato Follador Junior
PRESIDENTE

Thiago Nieweglowski
DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

Fabiana Malucelli Scarante Gonçalves
DIRETORA DE SEGURIDADE

Colaboradores

Seguridade

Kalline Kazmierczak
Paola Machado
Reinaldo Rodrigues

Contábil/Financeiro

Rita Fragoso
Rogério Paolini

Comunicação

Camila Moraes
Claudia Busnardo

Comercial

Felipe Vidigal dos Santos
Thaís Lemichka

Projeto Gráfico

Marketing e Comunicação - CSC

Rua Comendador Araújo no 143
20º andar - Centro - Cep: 80.420-900
Curitiba - Paraná - Brasil - Tel.: (41) 3351-9838
contato@fundoparana.com.br